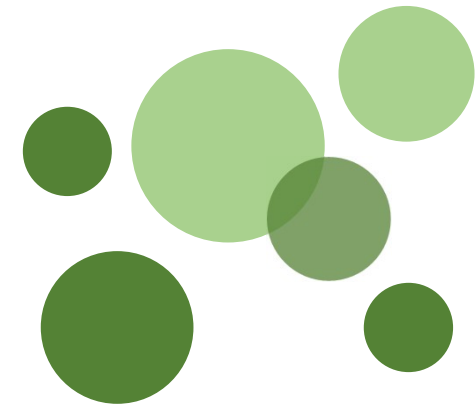


# Situationeel Portfoliomanagement Casus Bouwbedrijf

Samengevat in enkele slides

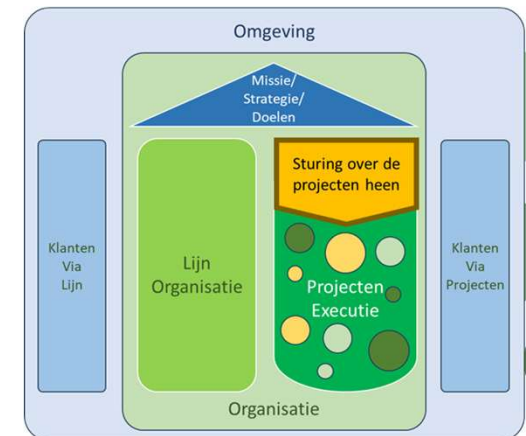
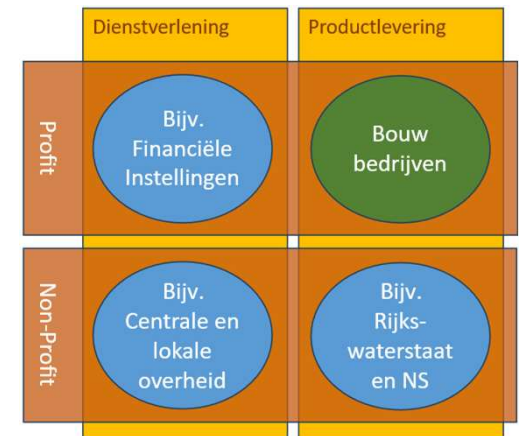


Introductie van de casus		
Context en organisatie		
Context	Organisatie type	Organisatie kenmerken
Opdrachtgever- Opdrachtnemerschap		
Project kenmerken	Project executie kenmerken	Portfolio kenmerken
Analyse relevante portfoliomanagement bouwblokken casus		
Overzicht relevante portfoliomanagement bouwblokken		
Conclusie samenhang tussen situatie en toepasbaarheid van portfoliomanagement in de casus		



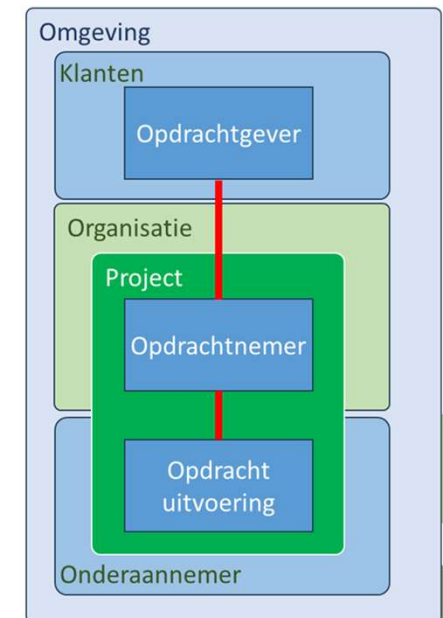
# Context en Organisatie

- Middelgroot bouwbedrijf, landelijk actief in utiliteitsbouw en infra, 200+ medewerkers en meerdere vestigingen
- Bouwt en renoveert (overheids en semi-overheids) **gebouwen**, realiseert **stationsomgevingen, bruggen, tunnels** e.a.
- **Organisatiedoelen** zijn gericht op omzet en marktaandeel, daarnaast ook op duurzaamheid, ketensamenwerking, veiligheid en menselijkheid
- **Bouwprojecten zijn de core-business voor deze profit organisatie**
- **Business unit organisatie** met in matrix de support afdelingen op risicomangement, inkoop, finance, engineering e.a.
- Business units voor o.a. Bouw en Commercie/ Verwerving
- **Directieteam en management team** voor de overall aansturing



# Opdrachtgever- Opdrachtnemerschap

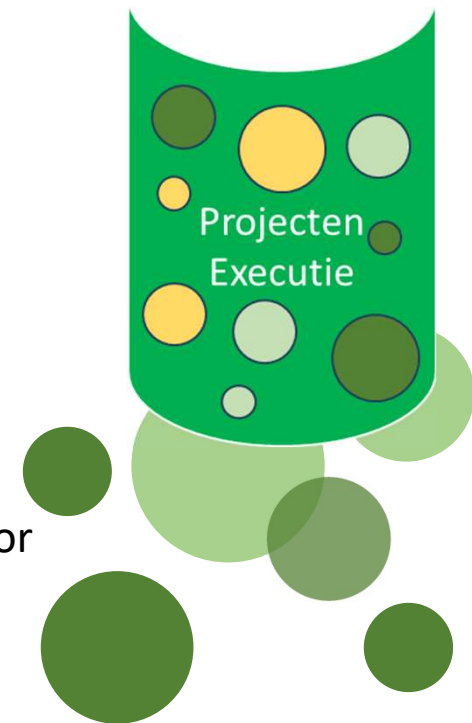
- Opdrachtgever voor de projecten is een **(externe) overheidsorganisatie**, bijv. Prorail of Rijksvastgoedbedrijf
- Opdrachten worden uitgezet **via tenders** en organisatie (met eventueel samenwerkingspartners) schrijft daar middels offerte op in (gunning o.b.v. kwaliteit en prijs)
- Grote delen van de opdrachten worden middels **onderaannemers** uitgevoerd (80%) en de opdrachtnemer/ projectleider is vooral ook regisseur
- Uitvoering van de opdracht gebeurt veelal **op de bouwlocatie** (m.u.v. voorbereidende activiteiten bij onderaannemers)



# Kenmerken

## Project, Project executie en Portfolio

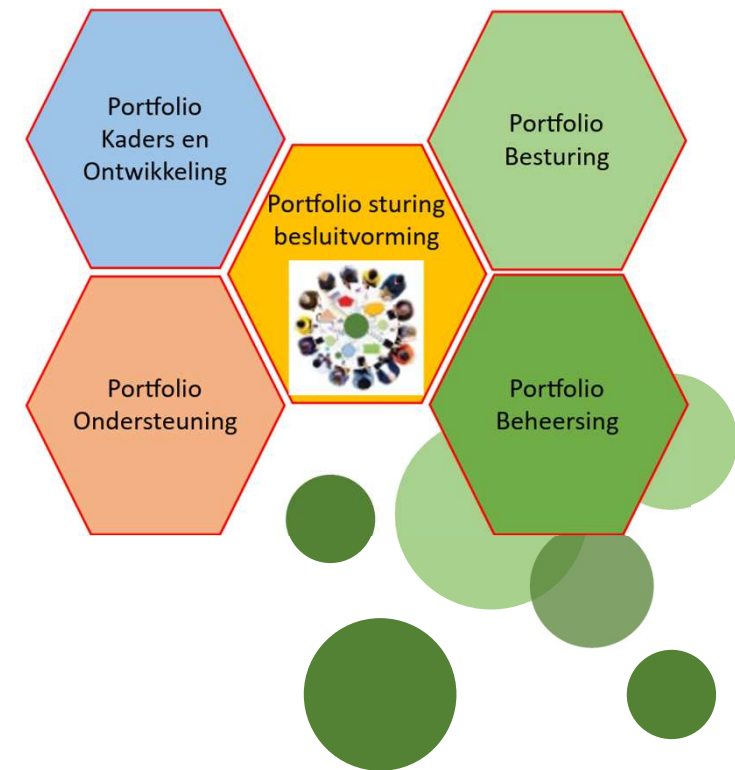
- Projecten kennen een **doorlooptijd van 1-3 jaar**
- Elk project start met een verwerving via een tender, die vanuit BU Commercie/ Verwerving wordt uitgevoerd. **Selectie van tender** die kansrijk zijn en passen bij de kernwaarden
- Na gunning gaat het project over naar BU Bouw en starten de projecten met fasen voorbereiding t/m oplevering o.l.v. een **interne projectleider** die afstemt met opdrachtgever en samenwerkende partijen
- Elk project kent een **zelfstandige uitvoering en sturing** op voortgang, kwaliteit, risico's en financiën
- **In het portfolio zitten alle bouwprojecten**, zowel lopend als in de pijplijn
- Tussen de projecten in de portfolio zijn er **geen (fysieke) afhankelijkheden**
- Gemiddeld lopen er **50 projecten gelijktijdig**, meest financieel omvangrijk en technisch heel divers
- **Planningshorizon** voor het portfolio is voor komende ½ jaar gedetailleerd en voor 3 jaar in de vorm van een roadmap



# Sturing over de projecten heen >> Relevante hoofd bouwblokken

## Relevante hoofd bouwblokken m.n.

- Portfoliobesturing  
-> gericht op de tenders en pijplijn
- Portfolio sturing/ besluitvorming  
-> 4 wekelijks en halfjaarlijks
- Portfolio beheersing  
-> overstijgende risico's en resources
- Portfolio ondersteuning  
-> portfolio overzichten en dashboard



# Specifieke toepassing bouwblokken in de casus

## Portfolio Besturing

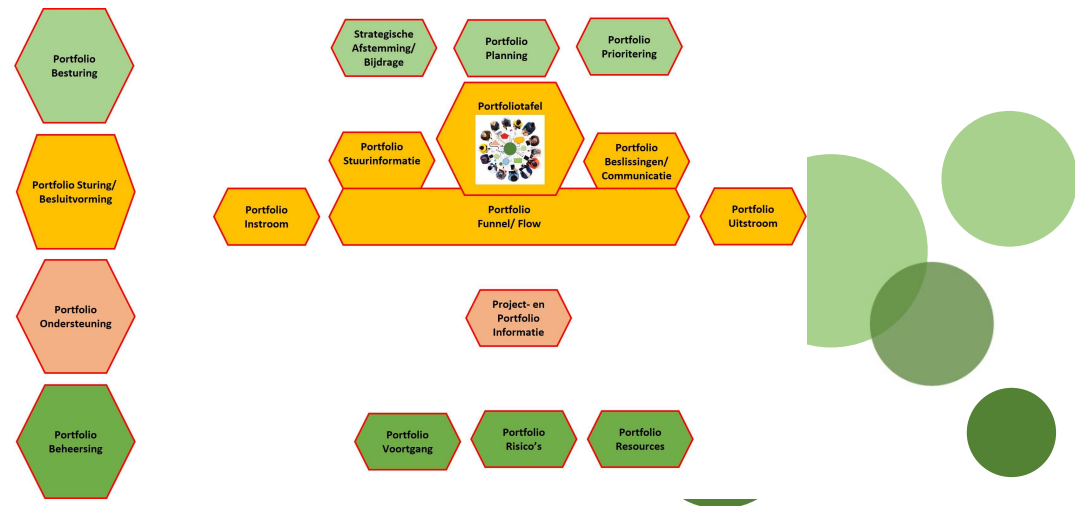
- Vooral gericht bij de **selectie/ prioritering van opdrachten** op de tenders, voor de juiste fit met de doelen
- Planning vooral met de Roadmap met planningshorizon van 3 jaar

## Portfolio Sturing/ Besluitvorming

- Sturing over de projecten heen is vooral **4-wekelijks (met directie, MT en projectleiders)** met focus op status/afwijkingen lopende projecten en **halfjaarlijks (met directie en MT)** met roadmap incl. lopende/ komende tenders

## Portfolio Beheersing

- Beheersing op projecten is strak ingeregeld, waardoor beheersing over de projecten heen zich richt op het **overzicht te behouden** en **overstijgende risico's en resources**



# Conclusie Situationeel Portfoliomanagement

## Casus Bouwbedrijf in Utiliteit en Infra

Geen typische portfoliomanagement omgeving,  
**maar** wel belangrijke sturing over de projecten heen!

- Tenders bepalen de **(onzekere) instroom** van te realiseren projecten
- Directie en MT volop betrokken vanwege **projecten die core-business zijn** en direct van invloed op doelen en succes van de organisatie
- Fysieke en locatiegebonden projecten kennen **elk hun eigen context** en organisatie en strakke besturing en beheersing
- Portfolio informatie (i.c. het samenvoegen van de gegevens van de afzonderlijke projecten) wordt gebruikt om **passende stuurinformatie en dashboard** te presenteren en besluiten te faciliteren



# Interesse?

- Heeft uw organisatie veel projecten en ...
- Bent u benieuwd, hoe u de sturing over de projecten heen kan verbeteren
- Neem dan contact op voor een vrijblijvende afspraak



Contactgegevens:

**M:** 06 22628795

**E:** [maarten@hogt-portfoliomanagement.nl](mailto:maarten@hogt-portfoliomanagement.nl)

**W:** [www.hogt-portfoliomanagement.nl](http://www.hogt-portfoliomanagement.nl)

**L:** <http://www.linkedin.com/in/maartenhogt>