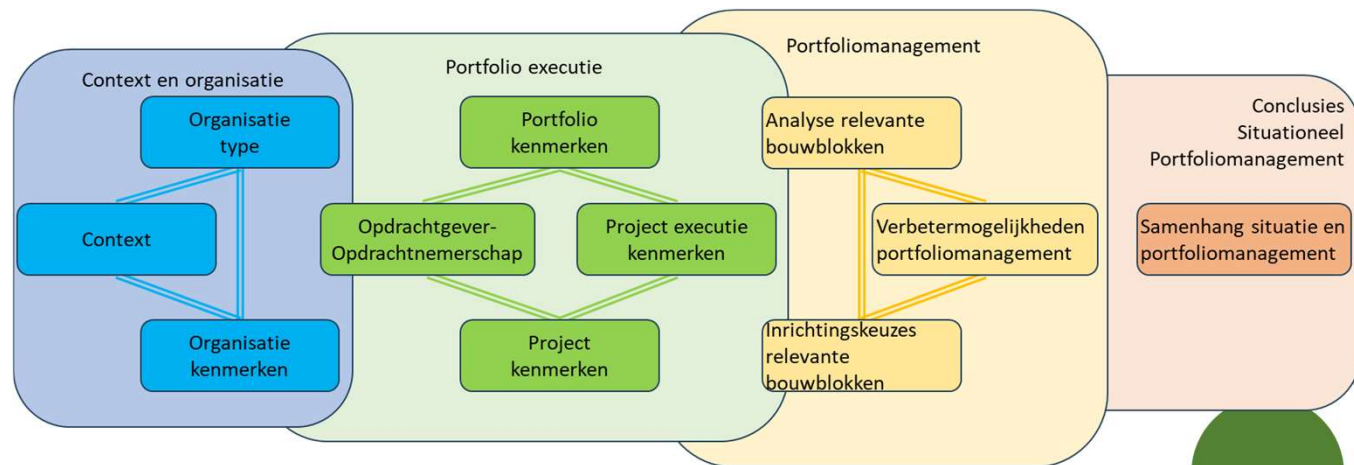


Blogreeks

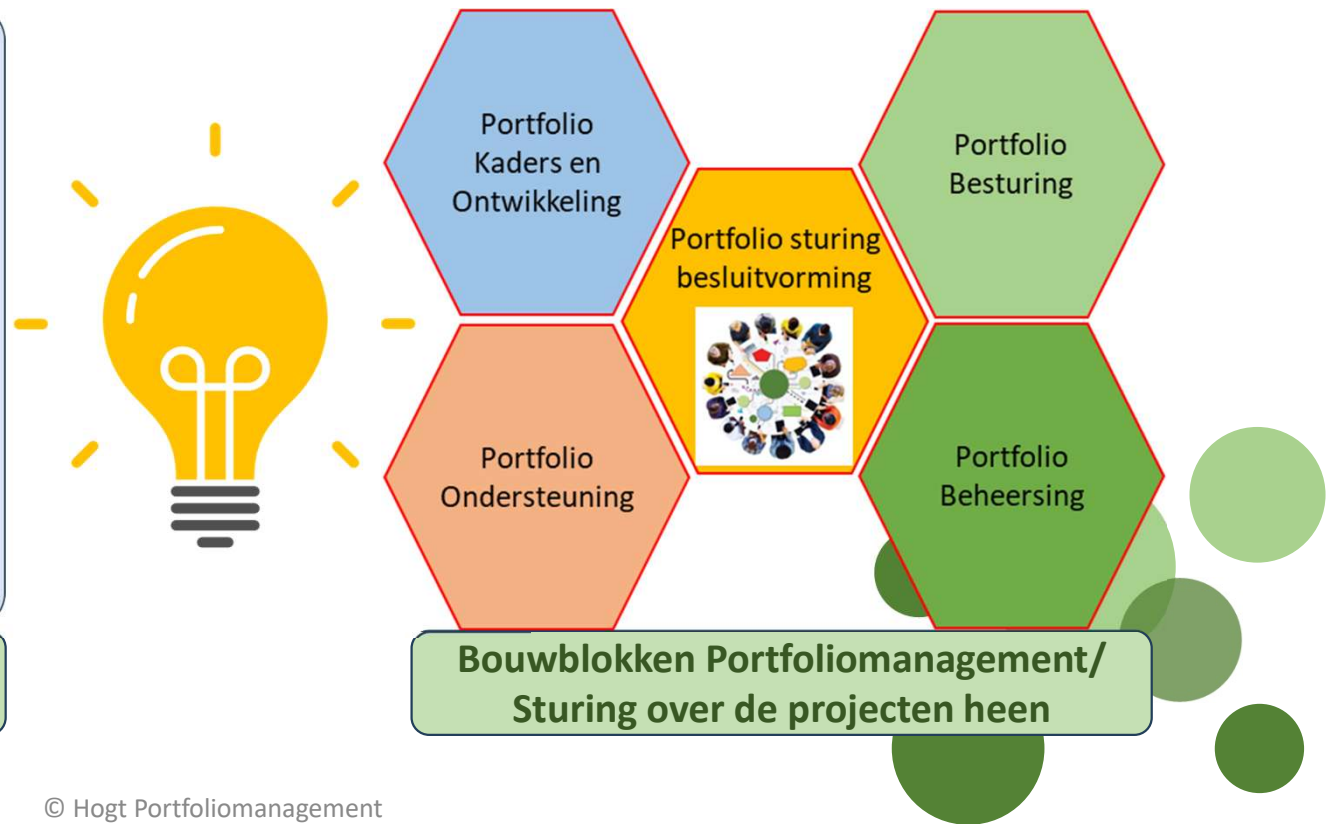
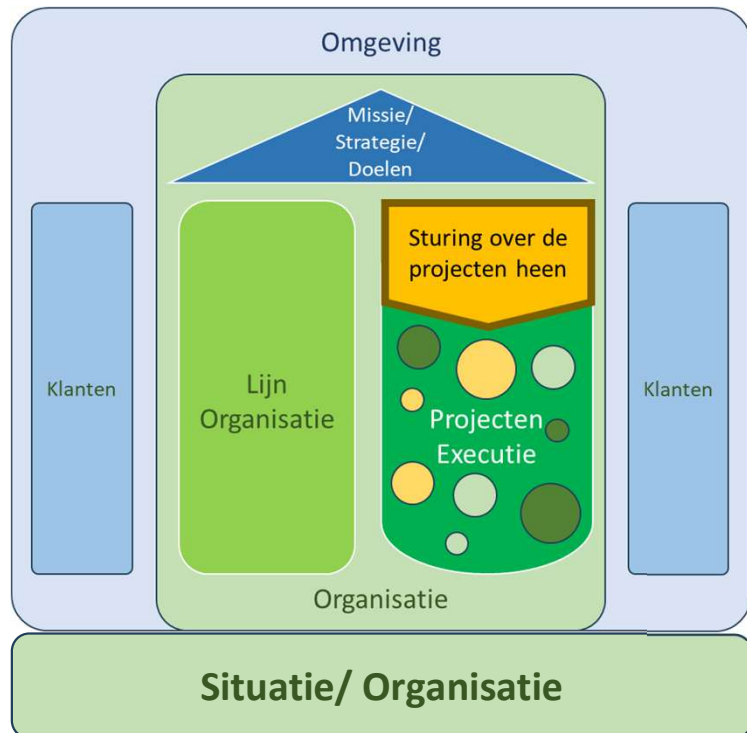
Situationeel Portfoliomanagement (Blog 5)

Ontwikkeling tot nu toe, Case aanpak en Vervolg



Blogreeks Situationeel Portfoliomanagement

Hoe organiseren we de sturing over de projecten heen in een specifieke situatie/ organisatie?



Lessen uit de casussen

MKB Industriële Automatisering

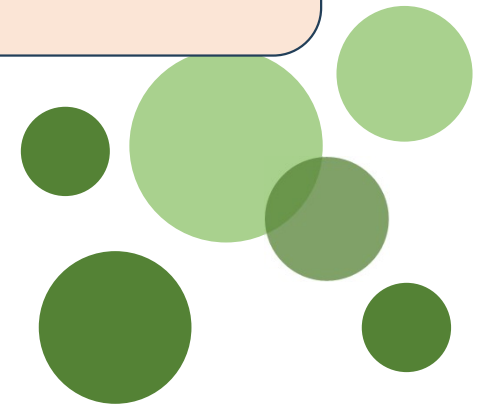
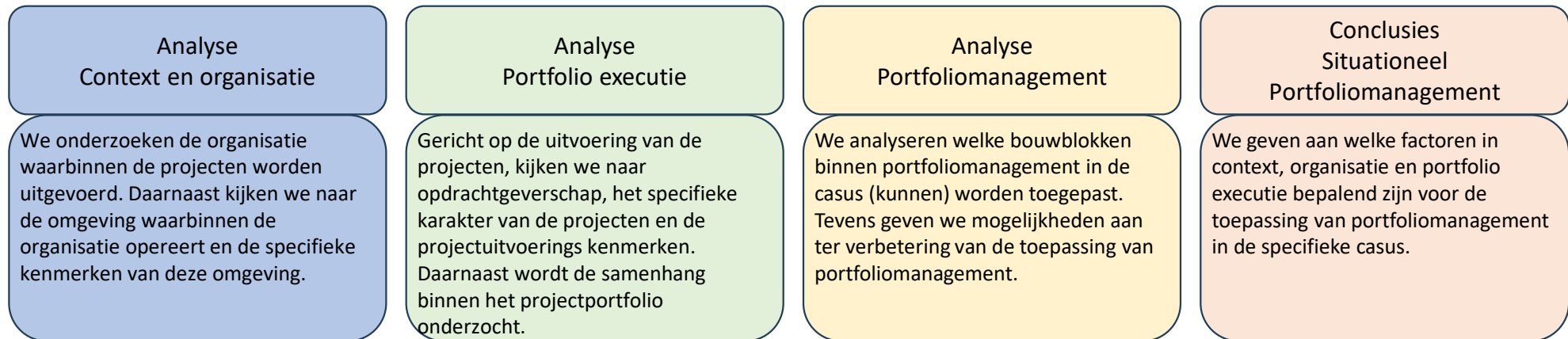
- Ook bij een klein MKB maak bedrijf
- Die **kortdurende projecten** realiseert **voor commerciële klanten**
- Is **operationele** sturing over de projecten heen van belang
- Om zo **grip** te houden **op de status en voortgang van projecten**
- En de **inzet van medewerkers** te **bewaken**
- En de **juiste beslissingen** te nemen voor nu en in de toekomst

Bouwbedrijf Infra & Utiliteit

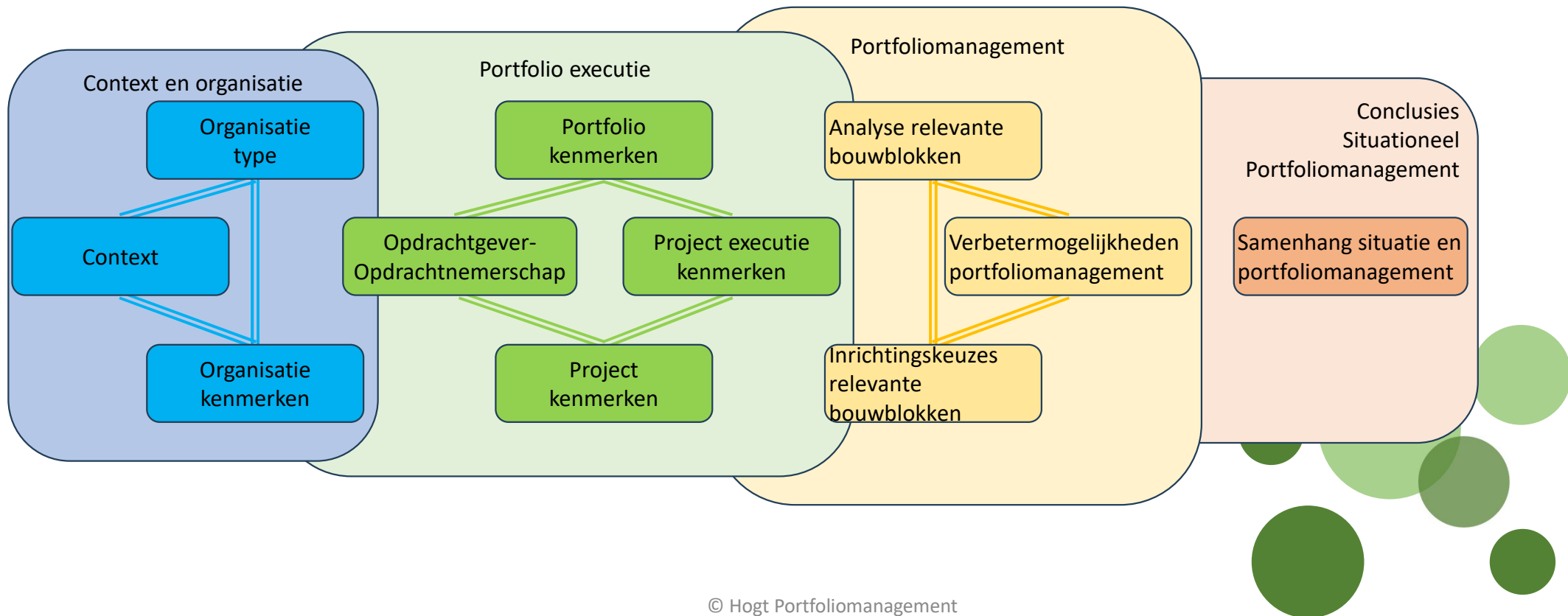
- Tenders bepalen de **(onzekere) instroom** van te realiseren projecten
- Directie en MT volop betrokken vanwege **projecten die core-business zijn** en direct van invloed op doelen en succes van de organisatie
- Fysieke en locatiegebonden projecten kennen **elk hun eigen context** en organisatie en strakke besturing en beheersing
- Portfolio informatie (i.c. het samenvoegen van de gegevens van de afzonderlijke projecten) wordt gebruikt om **passende stuurinformatie en dashboard** te presenteren en **besluiten** te faciliteren

Geen typische portfoliomanagement omgevingen,
maar wel belangrijke sturing over de projecten heen!

Overzicht Stappenplan Cases (1) Hoofdstappen Situationeel Portfoliomanagement



Overzicht Stappenplan Cases (2) Substappen Situationeel Portfoliomanagement



Toelichting Stappen Cases (3) Korte beschrijving Situationeel Portfoliomanagement

Context en organisatie

Context

Wat zijn de belangrijkste kenmerken van de omgeving waarin de organisatie zich bevindt?

Bijv.: markt, klanten, wetgeving

Organisatie type

Wat is het type organisatie in deze casus?

Bijv.: sector, profit of non-profit, dienstverlenend of productleverend

Organisatie kenmerken

Wat zijn de specifieke kenmerken van de organisatie waarbinnen de projecten worden uitgevoerd?

Bijv.: doelen, structuur, besturing

Portfoliomanagement

Analyse relevante bouwblokken

Welke portfoliomanagement (hoofd) bouwblokken worden toegepast in de casus?

Inrichtingskeuzes relevante bouwblokken

Op welke wijze worden portfoliomanagement bouwblokken toegepast? Het gaat hierbij om inrichtingskeuzes bijv. voor de organisatie van de governance/ portfoliotafel.

Verbetermogelijkheden portfoliomanagement

Kijkend naar de huidige toepassing van portfoliomanagement, welke verbeter/ groeimogelijkheden kunnen we als tips/ advies meegeven voor de casus?

Portfolio executie

Opdrachtgever-Opdrachtnemerschap

Wat is de relatie van opdrachtgevers en opdrachtnemers van projecten met de organisatie?

Bijv.: interne of externe opdrachtgever

Portfolio kenmerken

Wat zijn de kenmerken van het projectportfolio in de casus?

Bijv.: aantal initiatieven, afhankelijkheden, dynamiek, planningshorizon

Project executie kenmerken

Op welke wijze worden projecten bestuurd en uitgevoerd?

Bijv.: samenstelling projectteams, uitvoeringswijze, standaardisatie, beheersing en ondersteuning

Project kenmerken

Welke kenmerken hebben projecten worden uitgevoerd?

Bijv.: type projecten, doorlooptijd, doelstelling, financiering

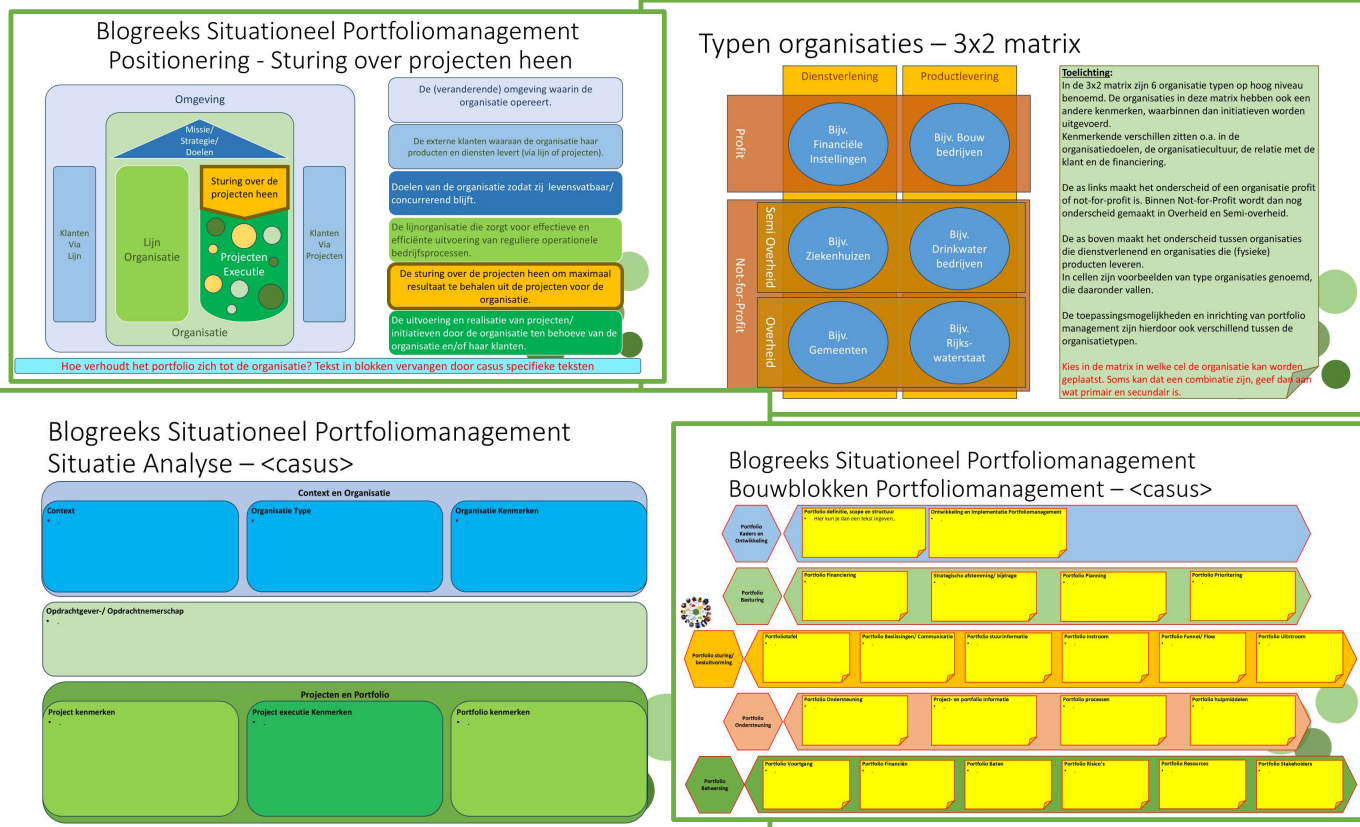
Conclusies Situationeel Portfoliomanagement

Samenhang situatie en portfoliomanagement

Hierbij analyseren van de uitkomsten over de eerdere stappen heen en zoeken naar de rode draden en kernfactoren. Welke kernfactoren zijn meest bepalend op de toepassing van portfoliomanagement bouwblokken in deze casus?

Toelichting Stappen Cases (4) Templates

Situationeel Portfoliomanagement





Oproep: Nieuwe Casussen

 Wil jouw organisatie haar portfoliosturing spiegelen aan Situationeel Portfoliomanagement?

 Ik zoek organisaties – klein, middelgroot of groot – voor nieuwe praktijkcasussen.

-  Laagdrempelig dankzij kant-en-klare templates
-  Waardevolle analyse van jullie manier van sturen over projecten heen
-  Kans om bij te dragen aan verdere ontwikkeling van de methodiek

 Interesse? Stuur me een bericht!



Interesse?

- Heeft uw organisatie veel projecten en ...
- Bent u benieuwd, hoe u de sturing over de projecten heen kan verbeteren
- Neem dan contact op voor een vrijblijvende afspraak



© Hogt Portfoliomanagement

Contactgegevens:

M: 06 22628795

E: maarten@hogt-portfolio-management.nl

W: www.hogt-portfolio-management.nl

L: <http://www.linkedin.com/in/maartenhogt>